

Rapport annuel 2025-2026

TABLE DES MATIÈRES

Table des matières	02
Reconnaissance territoriale	04
Mot de la présidence du conseil d'administration	05
Mot de la direction générale	06
À propos	07
Historique d'Espace LGBTQ+	07
Mission, vision et valeurs	08
Le conseil d'administration	10
L'équipe	10
Les membres	11
Faits saillants	12
Espace LGBTQ+ à l'année	13
Gouvernance et vie associative	13
A+EDI	15
Volet philanthropique	16
Implications communautaires et politiques	18
ESPACE+VILLAGE	19
Présentation du projet	19
Les obligations communautaires	21
PIC : Complexes communautaires	23

Autres projets d'implication	25
Communications et visibilité	26
Médias	26
Vitrines d'Espace+Village	27
Expositions en partenariat avec la SDC Village	28
Stratégie des communications	29
Nos apprentissages clés	30
Nos perspectives	31
Remerciements	32
Partenaires	33

Reconnaissance territoriale

Espace LGBTQ+ œuvre au Québec, un territoire occupé depuis des millénaires par 10 Premières Nations et la Nation Inuit, leurs droits ancestraux doivent être reconnus.

Une partie importante du territoire n'a jamais été cédée par voie de traité. C'est le cas de Tio'tia:ke, sur lequel s'inscrit le projet d'Espace+Village.

Nous tenons à exprimer notre reconnaissance envers les Kanien'kehá:ka, les Gardiens de la porte de l'Est de la Confédération Haudenosaunee. Ce territoire est aujourd'hui fréquenté et habité par une communauté urbaine autochtone diverse.

Nous reconnaissons que, individuellement et systématiquement, nous participons et bénéficions de la colonisation et du racisme systémique, et qu'être dans une posture d'allié·es nécessite un travail concret et profond. En cohérence avec sa mission et ses valeurs, Espace LGBTQ+ prend son devoir d'agir et s'engage à créer des espaces sécuritaires qui accueillent notamment les communautés two-spirit, indigiqueer et autochtones LGBTQIA+.

Les dimensions historiques, territoriales, contemporaines et de responsabilité qui ont guidé la rédaction de notre reconnaissance territoriale sont à découvrir en ligne, sur espacelgbtqplus.org, dans la section A+EDI.



Mot de la présidence du conseil d'administration

Alors que la période de prédéveloppement d'Espace+Village tire à sa fin, notamment grâce au travail de notre formidable équipe ainsi qu'au soutien de nos partenaires institutionnels, corporatifs et communautaires, le projet franchit enfin une nouvelle étape de son développement.

Ce travail de longue haleine n'aurait pu aboutir sans notre communauté, qui croit profondément en ce projet. Je tiens donc à remercier toutes les parties prenantes pour leur investissement et leur confiance, ainsi que pour leur engagement continu à nos côtés.

Ensemble, nous ferons naître un lieu rassembleur, porteur d'une véritable synergie pour les communautés 2ELGBTQIA+ de Montréal. Désiré depuis plusieurs générations, ce projet prend aujourd'hui forme grâce à une organisation qui nous ressemble : inclusive, engagée envers la carboneutralité et résolument inscrite dans une démarche d'autochtonisation.

Alors que nous amorçons ce chantier historique pour Espace+Village, nos structures organisationnelles évolueront afin de favoriser une meilleure répartition des responsabilités et des pouvoirs entre les membres colocataires.

Espace LGBTQ+, en tant qu'organisation, sera également appelé à consolider les projets à venir. Tout au long de ces nouvelles étapes, nous continuerons à poursuivre nos rêves, car nos aspirations communes nous unissent autour de valeurs justes et porteuses. Elles sont le moteur d'un changement plus fort que tout.

Après une année particulièrement intense, au cours de laquelle nous avons dû faire preuve de patience, nous entrons maintenant véritablement dans le feu de l'action. Le lancement de la campagne d'obligations communautaires, le début des travaux, la mise en œuvre de structures décisionnelles plaçant les besoins de nos membres au cœur des décisions, ainsi que le développement de notre vision pour les projets à venir figurent parmi les grandes actions qui nous attendent cette année.

Ensemble, nous apprenons que, sur des bases solides, tout devient possible. Avec respect et solidarité,



**Désirée Nore
Duchesne**

Présidente
Conseil d'administration

Mot de la direction générale

Derrière chaque rencontre, chaque document, chaque décision et chaque heure investie se cachait une même volonté : créer des espaces durables où les communautés queers pourront être, exister, grandir, collaborer et s'épanouir.

S'il fallait retenir une réalisation phare de cette année, ce serait sans aucun doute la finalisation du montage financier d'Espace+Village. Ce travail colossal, amorcé il y a plusieurs années, représente bien plus qu'un assemblage de chiffres. Il témoigne de la confiance que nos partenaires nous accordent, de la crédibilité que nous avons bâtie collectivement et de notre capacité à transformer une vision ambitieuse en un projet concret. Il concrétise des années de luttes et de démarches!

En juillet 2026, l'annonce des financements provenant des trois paliers gouvernementaux (municipal, provincial, fédéral) arrive comme la cerise sur le sundae. Ce moment restera gravé dans notre histoire. Il confirme que notre projet répond à des besoins réels et qu'il est porté par une mobilisation exceptionnelle.

Si les dernières années ont surtout été consacrées à construire les bases d'Espace LGBTQ+, cette année a été celle de leur consolidation. C'est parfois difficile de nommer un accomplissement concret lorsque le travail consiste à renforcer les fondations, mais je sens aujourd'hui une organisation plus solide, plus cohérente. Les fondations sur lesquelles repose aujourd'hui Espace LGBTQ+ sont plus solides que jamais... bientôt comme celles d'Espace+Village 😊.

Au fil des mois, une véritable solidarité s'est également installée. Elle dépasse notre organisation et s'inscrit dans un mouvement plus large qui réunit les organismes communautaires, les acteurs de l'économie sociale et les organisations engagées dans l'acquisition et la gestion collective d'actifs immobiliers. Ensemble, nous travaillons à développer des alternatives au marché privé afin que les espaces demeurent au service des communautés. Pour moi, cette mobilisation est essentielle : elle constitue un levier puissant de justice sociale et une démonstration que nous pouvons faire autrement.

Nous savons que le plus beau reste à venir. Les prochaines années seront celles de la concrétisation, de l'ouverture de nouveaux espaces, du développement de projets collectifs et de l'impact que nous souhaitons avoir auprès des organismes et des milliers de personnes qu'ils accompagnent chaque année.

Merci à toutes celles et ceux qui croient en cette vision et qui la rendent possible.

Cheers!

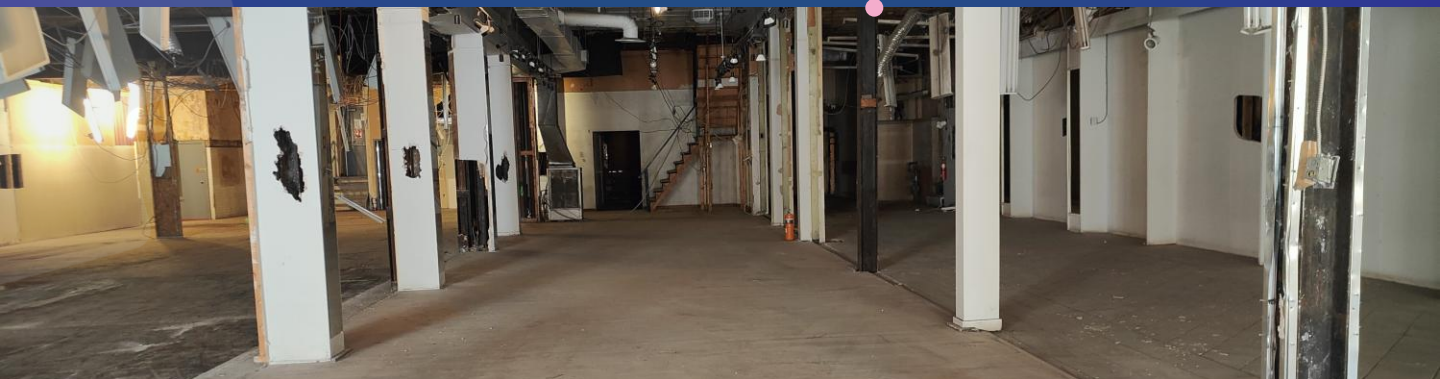


**Marie-Michèle
Monssen**
Direction générale

À propos

Historique d'Espace LGBTQ+

- 2018** ● **Février** – Début de la mobilisation pour avoir un complexe communautaire LGBTQ+ dans le Village. Formation d'un comité.
- 2019** ● **Juin** – Présentation de l'idée du complexe communautaire aux organismes LGBTQ+ montréalais durant une grande rencontre pour la formation du projet. (À la suite de cette présentation, plusieurs organismes se sont joints aux 5 organismes initiaux pour la création d'Espace LGBTQ+)
- 2019** ● **Octobre** – Enregistrement de l'OBNL Espace LGBTQ+.
- 2020** ● **Janvier** – Publication du rapport sur les besoins locatifs des groupes LGBTQ+ à Montréal par le CQ LGBT.
- 2021** ● **Janvier** – Assemblée de fondation d'Espace LGBTQ+ par les organismes fondateurs.
- 2022** ● Recherche active d'un emplacement pour la première phase du réseau immobilier de locaux abordables.
- 2023** ● **Septembre** – Acquisition du bâtiment 929, rue Sainte-Catherine Est..
- 2025** ● **Juin** – Première présentation des futurs locataires du complexe dans la vitrine du bâtiment Espace+Village au grand public.
- 2025** ● Première campagne pour les obligations communautaires – pour un montant de 60 000 \$.
- 2026** ● **Février** – Première participation à la Nuit blanche pour Espace+Village. Le projet Galerie des Glaces a utilisé la vitrine pour des projections.
- 2026** ● **Juin** – Le chantier entre dans sa première phase avec les travaux de démolition, une étape essentielle pour permettre les études techniques en ingénierie et en architecture.



Mission, vision et valeurs

Mission

Espace LGBTQ+ a pour mission de soutenir l'amélioration des conditions et l'accessibilité des organisations à vocation sociale et culturelle LGBTQIA2S+, notamment en développant et en gérant en coresponsabilité un réseau de complexes communautaires inclusifs et pluriels. Espace LGBTQ+ offre des locaux abordables et favorise la mise en commun des ressources et des savoirs.

Vision

En 2035,

Espace LGBTQ+ est un écosystème queer provincial offrant des espaces pluriels, d'apprentissages et de prise de pouvoir collectif pour une transformation sociale.



Valeurs

Les valeurs fondamentales d'Espace LGBTQ+ sont **l'inclusion, l'engagement, l'empowerment, l'innovation et la transparence.**

Ces valeurs guident nos actions pour créer des espaces inclusifs et adaptés aux groupes communautaires LGBTQIA2S+.

Inclusion

Inclure et travailler au respect de l'orientation sexuelle, du corps sexué, de l'identité et de l'expression de genre, et contrer toute forme de discrimination, notamment liée à l'origine ethnique ou raciale, aux croyances religieuses, au milieu social, à l'autonomie physique et psychologique ou aux convictions politiques. Valoriser le leadership et améliorer l'accessibilité des personnes marginalisées au sein des communautés de la diversité sexuelle et de genre.

Empowerment

Établir une structure et une approche transversale, tout au long de l'évolution des communautés et des organismes, qui contribuent au développement des compétences, de l'autonomie, et de l'autodétermination. Promouvoir le potentiel des groupes et travailler en concertation et en collaboration avec les groupes communautaires de la diversité sexuelle et de genre ainsi que les groupes connexes afin d'agir efficacement sur les conditions sociales, juridiques, économiques, politiques et écologiques auxquelles ils sont confronté-es. Célébrer la solidarité et le partage d'outils entre les différents groupes dans le but de renforcer les capacités.

Innovation

Promouvoir et influencer l'utilisation d'idées et de pratiques novatrices (imagination, intuition, créativité, invention) face aux réalités actuelles et émergentes dans une perspective intersectionnelle et anti-oppressive. Créer des espaces d'apprentissages menant à des adaptations pour le bien collectif. Miser sur la co-construction, la co-création, l'intelligence collective, la flexibilité, et l'adaptabilité à l'évolution dans les processus organisationnels et décisionnels.

Engagement

Exercer un style de gestion où Espace LGBTQ+ fournit un environnement et une infrastructure, où les membres qui bénéficient des services s'engagent dans l'actualisation des services communs et le développement de partenariats entre eux et avec d'autres organismes. Déconstruire les barrières d'échanges entre les groupes de la diversité sexuelle et de genre en tenant compte de leurs réalités et privilèges. Favoriser une synergie entre les partenaires où l'engagement se traduit par la prise d'initiatives, la collaboration, la communication et l'idée qu'il faut s'impliquer pour faire avancer les choses.

Transparence

Faire preuve d'authenticité et rendre compte des enjeux de fonctionnement de ses activités. Être sensible aux besoins des membres et des communautés de la diversité sexuelle et de genre. Établir des procédures de communication et de consultation qui favorisent la confiance mutuelle entre les membres et la permanence pour s'assurer que chacun-e ait les informations pertinentes à son égard et améliorer l'offre de services commune.



Le conseil d'administration

Le conseil d'administration veille à la saine gouvernance d'Espace LGBTQ+ en assurant l'administration de ses biens, de ses affaires et de son développement stratégique. Il se réunit aussi souvent que nécessaire afin d'accompagner la mission de l'organisme, avec un minimum de quatre réunions par an.



Désirée Nore Duchesne
[elle]
Présidente



Nicolas Bourgois
[il]
Vice-président



Karan Moorjani
[il]
Trésorier



David Alfaro Clark
[il]
Secrétaire



Antoine Bélisle-Cyr
[iel/il]
Administrataire



Emeline Le Guen
[elle]
Administratrice



Étienne Paquette
[il]
Administrateur



Ludvic Moquin-Beaudry
[il]
Administrateur

L'équipe



Marie-Michèle Monssen
[elle]
Direction générale



Arielle Trottier
[elle]
Chargée de projets



Quentin Bellat
[il]
Chargé des communications



Khalil Chaar
[il]
Coordonnateur au développement philanthropique

Les membres

Nous remercions chaleureusement l'ensemble de nos membres, dont l'engagement et la participation font vivre Espace LGBTQ+ et contribuent à faire avancer notre mission

- A deux mains - Head & Hands
 - ACCM
 - ACV Mtl - Association Citoyenne du Village de Montréal
 - AGIR
 - ARCG - Aînés et retraités de la communauté gai
 - ASTT(E)Q - Action Santé Travesti(e)s et Transexuel(le)s du Québec
 - ATQ - Aide aux trans du Québec
 - Alterhéros
 - Archives gaies du Québec
 - Archives lesbiennes du Québec
 - Bulge Comedy
 - CBRC - Community Based Research Centre
 - CGdM - Chœur Gai de Montréal
 - CSL - Centre de solidarité lesbienne
 - Ça prend un village
 - Carrefour Jeunesse Emploi - Montréal Centre-Ville
 - Centre Associatif Polyvalent d'Aide Hépatite C (CAPAHC)
 - Centre St-Pierre
 - Centre communautaire LGBTQ+ de Montréal
 - Chambre de commerce LGBT du Québec
 - Coalition des familles LGBT+
 - Coalition des groupes jeunesse LGBTQ+
 - Conseil québécois LGBT
 - Crystal Meth Anonymes
 - DC - Art Indisciplinaire
 - Divergenres
 - ElleLui
 - Ensemble Vocal Extravaganza
 - Équipe Montréal
 - Euphorie dans le genre
 - Exposures
 - FPGBQ
 - Fierté Montréal
 - Fierté littéraire
 - Fierté trans* pride
 - Fondation Émergence
 - Fugues
- Gay and Grey Montréal
 - Grip
 - Gris Montréal
 - Groupe Gay Globe Média
 - ICRC – CCBI
 - Inclusion Sport
 - Interligne
 - Jeunes identités créatives
 - Jeunesse Lambda
 - Juritrans
 - L'Alternative
 - Le trou noir
 - Librairie féministe L'Euguélionne
 - Maison Plein cœur
 - Massimadi
 - Mubaadarat
 - Pleurer Dans' Douche
 - Portail VIH/sida du Québec
 - Prelib
 - Projet 10
 - QueerTech
 - RÉZO
 - Réseau des lesbiennes du Québec
 - Safer Spaces
 - Sidalys
 - Sidetracks
 - Studio ZX
 - Trans Outaouais
 - TransEstrie
 - TransMontréal
 - Uniphare
 - Village Montréal

Nos membres en quelques chiffres :

69

Membres corporatifs

61

Membres individuels

Faits saillants

1 Création d'un tout nouveau plan d'affaires et d'un modèle financier pour Espace+Village,

2 Finalisation du montage financier d'Espace+Village, une étape qui marque l'histoire.

3 Création d'un nouveau poste en philanthropie et arrivée d'une nouvelle ressource pour soutenir le développement du financement et des partenariats.

4 Refonte du membrariat afin qu'il reflète mieux l'évolution d'Espace LGBTQ+, en intégrant la projection de gouvernance pour Espace+Village et les projets qui suivront.

5 Mise en place de nouveaux outils numériques, dont la transition vers Microsoft 365, la création d'un CRM et le développement de nouveaux outils pour mieux gérer nos données.

Espace LGBTQ+ à l'année

Gouvernance et vie associative

Refonte du membrariat

Cette année, le comité de gouvernance a travaillé sur le membrariat et la gouvernance. Ce comité est composé d'un membre externe (Conseil québécois LGBT), de trois administratrices et de deux employées. Celui-ci a été accompagné par le Chantier de l'économie sociale.

Pourquoi revoir le membrariat ?

Le membrariat d'Espace LGBTQ+ n'avait pas été revu depuis la création de l'organisme, en 2019. À l'époque, il avait été conçu pour être le plus inclusif possible, afin de rassembler largement, de favoriser la mobilisation et d'aller chercher des expertises variées, autant à l'intérieur qu'à l'extérieur du réseau communautaire LGBTQ+. Toutefois, avec l'évolution du projet Espace+Village et à la suite de la planification stratégique terminée en 2025, plusieurs réflexions ont émergé concernant la gouvernance et la représentativité.

Deux enjeux principaux ont mené à ce chantier de travail :

1. Définir la gouvernance d'Espace+Village.
2. Préserver la mission et la vision plus larges d'Espace LGBTQ+, dont le rôle dépasse un seul projet local pour devenir une véritable société d'acquisition et de développement d'espaces communautaires LGBTQ+ à travers le Québec.



Les étapes

1. Plusieurs consultations des futur·es locataires (durant les années précédentes).
2. Analyse des modèles de gouvernance existants.
3. Sessions de travail en plus petit comité avec Caroline, du Chantier.
4. Rencontres d'autres complexes et projets collectifs (Bâtiment 7, Centre Petite-Patrie, UTILE, Centre St-Pierre).
5. Assemblée consultative des membres afin de présenter une première ébauche.
6. Modification des règlements généraux et mise en place des nouvelles procédures à venir.

Vie associative

Cette année, la vie associative s'est surtout développée autour de la co-construction du complexe Espace+Village. Espace LGBTQ+ a mis en place différentes approches participatives et amorcé le développement d'outils favorisant le vivre-ensemble, la collaboration et la participation des futur·es occupant·es.

Ces démarches permettront non seulement de bâtir une communauté forte au sein du complexe, mais serviront également de modèle pour les futurs projets immobiliers.

En bref :

- Première rencontre avec certain·es locataires concernant la politique de gestion des conflits.
- Mise en place des prochaines étapes et identification des besoins en matière de formation et de rencontres en lien avec la mutualisation.
- Approche de partenariat avec l'UQAM – début en 2026

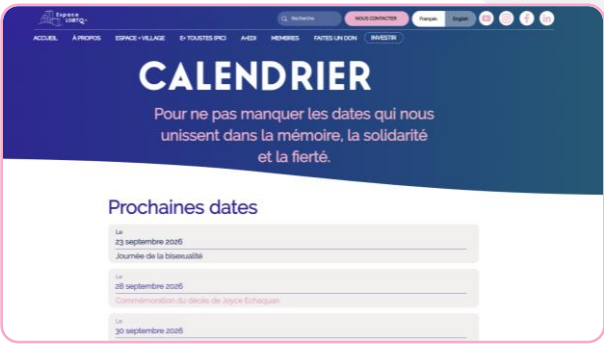
Représentation

Dans le cadre de notre processus d'autochtonisation, notre équipe a participé à des événements au cours de l'année pour approfondir nos relations avec certains organismes autochtones.

Nous étions présentes :

- au BBQ du Cercle Indigiqueer
- aux portes ouvertes pour le 50e du Centre d'amitié autochtone de Montréal

Nous nous sommes également intéressés au rôle que jouent d'autres organismes allochtones auprès des communautés autochtones de Tio:tià:ke. Nous avons notamment rencontré Luc Desjardins de L'itinéraire pour mieux comprendre le projet de réinsertion autochtone tenu au Centre Sanaaq.



Calendrier des mémoires, solidarités et fiertés

Pour mettre de l'avant les dates qui ont marqué nos communautés, le site d'Espace LGBTQ+ affiche un calendrier inclusif. Une cinquantaine de dates marquantes pour les communautés queers et BIPOC sont mises de l'avant, un petit pas vers une mémoire collective plus solidaire.

Reconnaissance territoriale

La reconnaissance territoriale rédigée l'année dernière a été bonifiée et publiée sur le site d'Espace LGBTQ+. Nous avons saisi l'occasion pour faire de cette page un outil éducatif pour les internautes.

- Douze notions y sont définies, telles que « Premières Nations », « traités » ou encore « territoire non cédé ».
- Une section « Ressources » dans laquelle des livres, films et autres outils sont proposés pour ceux qui souhaitent aller plus loin. Un merci spécial à L'Euguélonne pour les recommandations!



Volet philanthropique

Cette année a marqué une étape importante dans la consolidation de notre volet philanthropique. Nous avons jeté les bases d'une approche plus structurée et durable afin de diversifier nos sources de financement et de soutenir le développement de nos projets à long terme.

Les étapes importantes :

1. Mise sur pied d'une stratégie philanthropique
2. Politique d'acceptation de dons
3. Développement de relations avec les fondations
4. Exploration de modes de financement alternatifs (loterie, publipostage, merch, évènement tiers)

Diversification des sources de revenus

Nous avons développé durant la dernière année des sources de financement indépendantes qui permettent aussi de promouvoir le projet et d'offrir aux communautés l'opportunité de participer au projet à leur façon :

Guide de collecte de fonds par événements tiers

Ventes d'articles dérivés (sacs, stickers...) lors de nos événements ou chez des commerçants partenaires.

Campagne de publipostage dans le Village.

Stratégie philanthropique

Après les nombreux efforts qui ont été fournis durant les dernières années vis-à-vis de l'obtention de financement, nous entamons maintenant une structuration de nos stratégies philanthropiques, et le développement de plusieurs documents pour nous appuyer lors de la recherche de financement.

Les 3 documents suivants, essentiels à un bon développement philanthropique sont en cours de réalisation :

La charte d'impact

Le programme de reconnaissance des dons

Le plan de visibilité de commandite

Espace LGBTQ+ étant un organisme profondément axé sur l'humain et le milieu communautaire, nos partenariats et collaborations commencent toujours par le fait de tisser des liens entre les personnes. De plus, il est important pour nous de participer activement à la vie communautaire de nos milieux. C'est pourquoi nous avons participé à plusieurs événements clés et avons rencontré des personnes engagées pour le bien de nos communautés durant toute cette année.

Campagne de publipostage et bénévolat

Toujours dans l'optique de tisser des liens avec les communautés et les alliés, nous avons eu la chance d'avoir l'aide de l'équipe d'Ubisoft dans le cadre de son programme de bénévolat. Grâce à cette aide précieuse, nous avons pu lancer notre première campagne de publipostage! Cette campagne consistait en un dépliant avec un mot du coordonnateur en développement philanthropique, les grandes lignes du projet et un appel aux dons. Cette collaboration est un bel exemple du bénévolat, et nous espérons développer de nouvelles collaborations dans le futur.

ENSEMBLE POUR L'AVENIR DE NOS COMMUNAUTÉS 2SLGBTQI+

UN COMPLEXE COMMUNAUTAIRE LGBTQ+ UNIQUE AU QUÉBEC
VERRA BIENTÔT LE JOUR, APORTEZ VOTRE PIERRE À L'ÉDIFICE !



Visuel de la couverture du courrier.

Implications communautaires et politiques

Membres de :

- CDC Centre-Sud
- Réseau Enchanté
- SDC – Village Montréal
- Table de concertation du Faubourg St-Laurent
- Conseil québécois LGBT
- QueerTec
- Chantier de l'économie sociale
- Chambre de commerce LGBT du Québec
- Chambre de commerce queer du Canada
- Fierté Montréal

Autres concertations et partenariats :

- Communauté de pratiques - Société d'acquisition immobilière
- Communauté de pratiques : Projets collectifs
- Assemblée de fondation de la société immobilière du grand Montréal
- Comité sur l'avenir du Village (CAVI)
- ACCV
- Comité de pilotage (plan de quartier) - CDC Centre-Sud
- Comité mixité sociale

Les événements et autres :

- Annonce publique du financement accordé par la Ville de Montréal
- EGIDE - Conférences
- Journées communautaires - Fierté Montréal
- Remise de prix de la SDC Village
- Congrès du Réseau Enchanté
- Journée de quartier Centre-Sud - lancement du guide
- La marche du 17 mai - Fondation Émergence
- Congrès annuels du Conseil Québécois LGBT
- Carrefour ÉS 2026
- Co-rédaction du guide du gestionnaire immobilier avec Entremise
- Évènement du CBAR à Parc-Extension
- Assemblée générale de la fondation du Grand Montréal
- Festival Dépista-Fest
- Annonce de la programmation du festival Fierté
- Annonce du financement provincial pour le Centre Saint-Pierre
- 5 à 7 du Réseau Allié – Journée internationale contre l'homophobie et la transphobie
- Course capotée

ESPACE+VILLAGE

Présentation du projet

Un projet ambitieux qui redonne vie à un bâtiment centenaire : espace décarboné, durable et accessible à toutes. Un complexe regroupant des services communautaires en santé et services sociaux ainsi qu'un volet culturel. Un lieu sécuritaire et accessible.



Espace+Village en quelques chiffres

26 000 pi² de locaux abordables et entièrement accessibles, incluant une salle multifonctionnelle et événementielle, une terrasse, et plus encore.

+10 OBNL et entreprises de l'économie sociale qui occuperont les lieux en tant que locataires.

+20 000 visiteur·euse·s annuels.

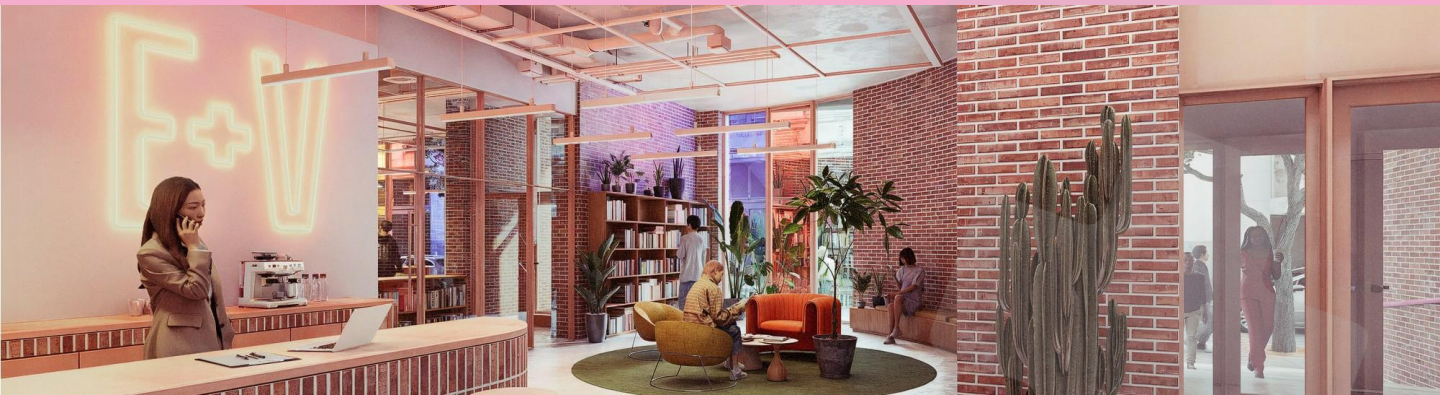
+25 nouveaux services permanents dans le quartier.

+80 emplois préservés.

+40 appuis d'acteur·rices locaux·ales, nationaux, d'élus·es et de la société civile.

Les futurs locataires

ARTS ET CULTURE	SANTÉ ET SERVICES SOCIAUX	SOUTIEN ET DÉFENSE DES DROITS
Fierté Montréal Festival des arts et cultures LGBTQ+	AGIR Soutien aux personnes immigrantes et réfugiées	Clinique JuriTrans Clinique juridique pour personnes trans et non-binaires
L'Euguélionne Librairie coopérative	Centre de solidarité lesbienne (CSL) Soutien aux communautés lesbiennes	Le Conseil québécois LGBT Défense des droits LGBTQ+ et soutien aux communautés
Massimadi Festival de films afro-caribéens LGBTQ+	RÉZO Santé sexuelle et prévention	
Studio ZX Studio de production scénographique et regroupement d'artistes	Inclusion Sport Le Réseau d'autodéfense féministe (RAF) et le Black flag combat club (BFCC)	



Les évolutions du projet

- 1

Nouveau plan d'affaires élaboré par MCE Conseil.
- 2

Fin du partenariat d'accompagnement avec le Groupe CDH et transition vers un nouveau partenaire : la Société de développement Angus.
- 3

Vidéo publicitaire du projet Espace+Village :

Voir

Les obligations communautaires

Dans le cadre du montage financier du complexe Espace+Village, Espace LGBTQ+ a décidé d'inclure des obligations communautaires afin de faire participer les communautés au projet et d'avoir un impact concret.

Une obligation communautaire est un titre de créance émis par une entreprise d'économie sociale ou un organisme à but non lucratif. En d'autres mots, il s'agit d'une forme de prêt sans passer par une institution financière. Ce n'est donc pas un don.

Ce titre génère des intérêts annuels pour les personnes qui investissent et ne comporte aucuns frais de gestion. On parle d'obligation puisque le capital est remboursé à l'échéance. Cet outil de financement permet aux entreprises d'économie sociale d'accéder à de nouvelles sources de financement grâce à la participation de leur communauté.

Le Bâtiment 7, le Cinéma Beaubien, le Santropol Roulant et des centaines d'autres organisations partout au Canada ont émis et remboursé des dizaines de millions de dollars en obligations communautaires au cours des dix dernières années.

1re campagne de 60 000 \$ amassés en 2024

L'émission d'obligations communautaires implique un suivi annuel auprès des investisseurs ainsi que le versement des intérêts prévus. Dans le cadre de cette première année, nous avons souhaité souligner l'engagement des premiers investisseurs de la campagne inaugurale en organisant un dîner festif. Cet événement a permis de les remercier pour leur confiance, tout en procédant au versement de leurs premiers intérêts annuels.

La première campagne d'obligations communautaires avait permis l'émission de titres d'une valeur minimale de 1 000 \$, assortis d'un taux d'intérêt annuel de 4 %. Au-delà de leur contribution financière, ces investisseur-euses ont joué un rôle déterminant : iels ont cru en cette vision du complexe communautaire et l'ont soutenue dès le début.



2e campagne à venir : 1,5 M\$

Cette année a également permis de mettre en place la deuxième campagne d'obligations communautaires. Après plusieurs mois de préparation, celle-ci entrera en phase de déploiement dès août 2026, avec un lancement officiel prévu en octobre 2026.

Ce qui a été réalisé :

- Mise en place des outils de communication et élaboration du plan de promotion de la campagne.
- Création de l'ensemble des documents nécessaires à la réalisation et au déploiement de la campagne.
- Développement des outils de gestion de données, avec une attention particulière accordée à la protection des renseignements confidentiels et à la gestion des documents légaux.

Accompagnement par le Chantier de l'économie sociale et deux firmes externes, Comm en mission et Astrocytes



Campagne d'obligations communautaires

Qu'est-ce qu'une obligation communautaire ?

Une obligation communautaire est une forme de prêt accordé directement à un organisme, sans intermédiaire financier. En échange de son investissement, l'investisseur reçoit des intérêts annuels et récupère son capital à l'échéance, sans frais de gestion. Cet outil permet aux organismes à but non lucratif et aux entreprises d'économie sociale de financer leurs projets grâce au soutien de leur communauté.

1,5 M\$

Objectifs de la campagne

- 1 permettre de la liquidité pour la phase de construction.
- 2 compléter le montage financier du budget de réalisation.

[JE SOUHAITE INVESTIR](#)

Déploiement d'une plateforme numérique dédiée aux investisseurs.

PIC : Complexes communautaires

Espaces pour Toustes regroupe présentement 8 organismes assurant la gestion d'immeubles communautaires dans le quartier (9 si l'on compte la CDC Centre-Sud, anciennement gestionnaire du 2187 Larivière).



Partages de pratiques

Cinq ateliers de partage de pratiques ont été tenus cette année. Les ateliers ont pris la forme de séances de travail collectif et de formations. Parmi les sujets abordés, on compte :

- La sécurité et le sentiment de sécurité
- Codes de vie
- Protocoles et gestion de crise



Nous avons eu la chance de recevoir plusieurs invité·e·s lors des ateliers. Dominic de la chaire de recherche **TRADIS** nous a présenté la plateforme Chez Manu, qui offre des outils pour les personnes consommatrices et leurs proches. Victor de **L'Anonyme** a offert une formation sur la sécurité des personnes œuvrant dans l'espace public. Lors du dernier atelier, Eva et Émilie de **Spectre de rue** ont animé une discussion sur la gestion de crise à partir des cas vécus par les participant·es.

Formation Éval+

Offerte par le Centre de formation populaire (CFP), cette formation porte sur une méthode d'évaluation basée sur le changement le plus significatif. Au terme des rencontres d'accompagnement, les témoignages recueillis au cours de six entrevues ont été analysés selon cette méthode. Ceux-ci seront des plus précieux dans l'analyse rétrospective des partages de pratiques.

Début du partenariat avec l'UQAM

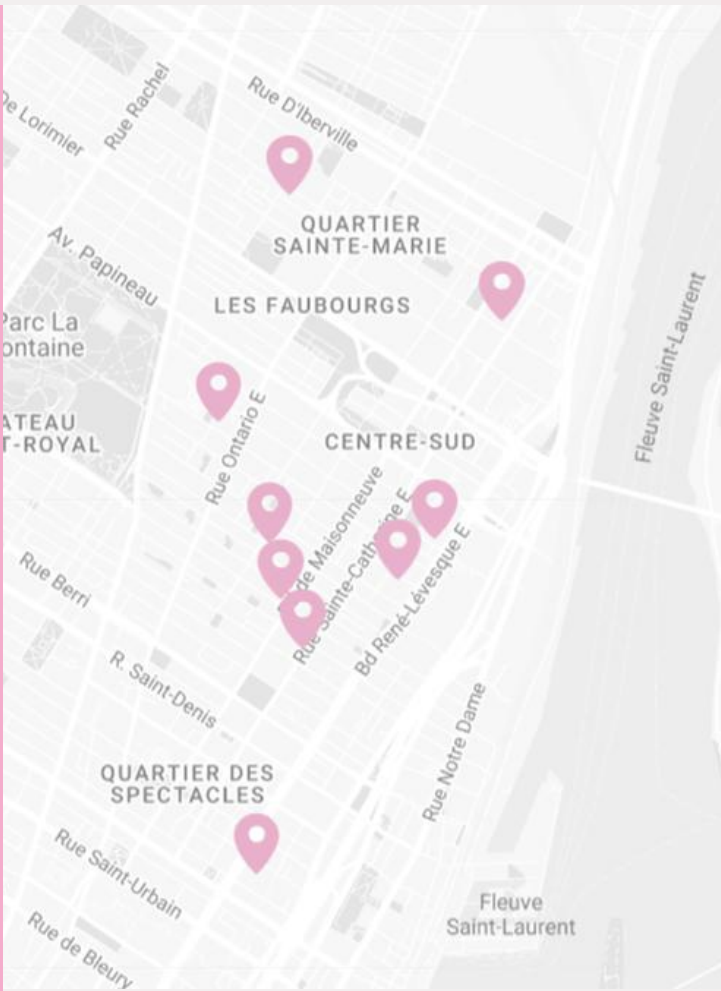
Entre janvier et juin 2026, pas moins de cinq rencontres ont été tenues avec le service aux collectivités (SAC) de l'UQAM, en vue de développer un engagement partenarial. En s'inspirant des partages de pratiques, nous voulons mettre en place des cercles afin d'encourager la mutualisation au sein d'Espace+Village. L'appui du milieu académique, tant du point de vue de la documentation que de l'expérimentation, va permettre d'identifier ce qui convient le mieux aux organismes.

Liste des immeubles communautaires du Centre-Sud :

- L'Astérisk
- Comité social Centre-Sud
- Centre Saint-Pierre
- Fullum-Harmony
- Centre communautaire Ste-Brigide
- Maison de l'économie sociale
- CÉAF
- Carrefour communautaire du Faubourg St-Laurent

Retrouve sur le site Internet les documents « Retour sur le partage de pratiques », ainsi que toutes les informations concernant le projet du PIC.

EN SAVOIR +



Autres projets d'implication

Cette année, Espace LGBTQ+ a collaboré à d'autres projets et en a accompagné certains, qu'ils soient émergents ou confrontés à des défis liés à l'immobilier collectif. Ces collaborations témoignent de la volonté de partager les expertises et de contribuer au développement de solutions durables pour les organisations 2ELGBTQIA+.

Projet Jeunesse - Relocalisation de l'Astérisk

L'Astérisk est un espace communautaire bienveillant bilingue pour les jeunes 2SLGBTQIA+ de 14 à 35 ans situé dans le Village. Celui-ci cherche à être relocalisé et aller vers un agrandissement qui permettrait de continuer d'accueillir plusieurs organisations travaillant auprès de jeunes. Ce lieu a fermé ses portes en mai 2026, laissant sans locaux plusieurs organismes communautaires.



Musée des fiertés / LGBTQ

Projet culturel émergent ayant pour mission de valoriser la richesse, la diversité et la singularité des expressions artistiques issues des communautés 2ELGBTQIA+.

Consultation pour le projet collectif de la ville de Québec – La maison de la diversité

Projet porté par GRIS-Québec, Alliance Arc-en-ciel, MIELS-Québec et Divergenres et ayant comme objectif de rendre accessible un espace aux communautés LGBTQ+ ainsi que des locaux à des organismes afin d'alléger leurs charges locatives et d'améliorer la collaboration et le partenariat.

Maison Lambda

Un nouvel organisme qui voit le jour en septembre dernier. Son objectif est d'ouvrir une première ressource en hébergement d'urgence, par et pour les personnes trans et de la diversité de genre. Une représentante d'Espace LGBTQ+ siège sur le C.A. et offre son soutien sur des questions en lien avec l'immobilier et la gouvernance.

Communications et visibilité

Communauté

2499 Instagram
1300 Facebook
866 LinkedIn
23 YouTube

Médias

2025

Juillet



Le Journal de Montréal
Quand des groupes citoyens sauvent le patrimoine
[Lire](#)

Août



TVA Nouvelles
Montréal investit 625 000\$ pour le projet
Espace+Village
[Voir](#)

La Presse
La Ville allonge 625 000 \$ pour l'aménagement de
l'Espace LGBTQ+
[Lire](#)

CTV News
Montreal announces \$625K investment for Canada's
first French-speaking LGBTQ+
[Lire](#)

Fugues
La Ville de Montréal accorde un soutien financier
supplémentaire de 625 000 \$
[Lire](#)

Est Média Montréal
Espace+Village : un premier complexe communautaire
LGBTQ+ francophone
[Lire](#)

Novembre



Balado UQAM
Innovation sociale dans le Quartier latin

2026

Juin

Fugues
Et si Montréal avait son propre musée LGBT ?
[Lire](#)

Nos médias



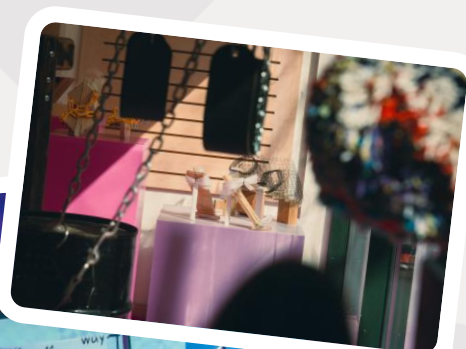
Vitrines d'Espace+Village



Lors de l'été 2025, nous lançons notre toute première exposition temporaire dans la vitrine du 929, rue Sainte-Catherine Est.

Consacrée aux futurs organismes résidents d'Espace+Village, cette exposition présentait des objets, des photographies et des archives illustrant leur histoire et leur engagement. Visible pendant six mois, elle a permis de faire découvrir le projet Espace+Village au grand public.

En décembre 2025, à l'occasion du Mois de la sensibilisation au VIH/sida, Sidalys a présenté une exposition temporaire. Cette exposition visait à sensibiliser le public aux réalités du VIH/sida, à lutter contre les préjugés et à rappeler l'importance de la prévention, du dépistage et de la solidarité envers les personnes vivant avec le VIH.



En février 2026, nous avons accueilli le projet Galerie des Glaces pendant 10 jours, avec un lancement dans le cadre de la Nuit blanche de Montréal. Durant la journée, la vitrine présentait des œuvres d'artistes queer, tandis qu'en soirée, des projections d'images et de vidéos animaient l'espace. Ce partenariat a permis à de nombreux artistes de la communauté de faire vivre et rayonner le futur complexe communautaire et culturel.

Expositions en partenariat avec la SDC Village

Nous remercions chaleureusement la SDC du Village pour son précieux soutien.

Grâce à ce partenariat, nous avons pu présenter, tout au long de la piétonnisation du Village en 2025, une exposition consacrée aux futurs organismes résidents d'Espace+Village.

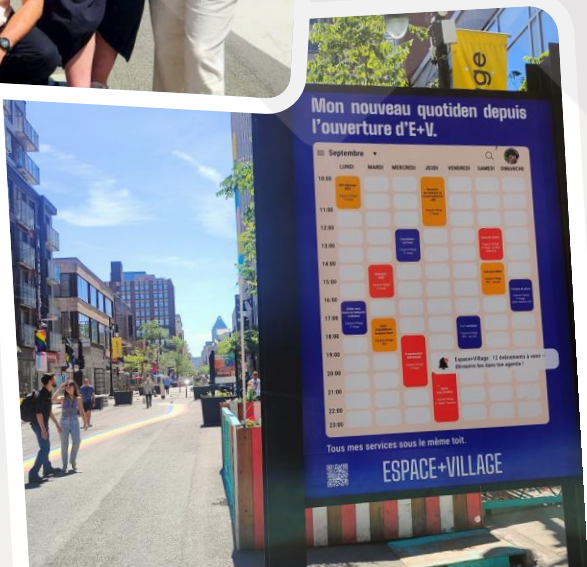


Cette collaboration se poursuit en 2026 avec une nouvelle programmation mettant en valeur le projet de Kevin Redal, que nous accompagnons dans le développement d'un musée LGBTQ+ à Montréal.



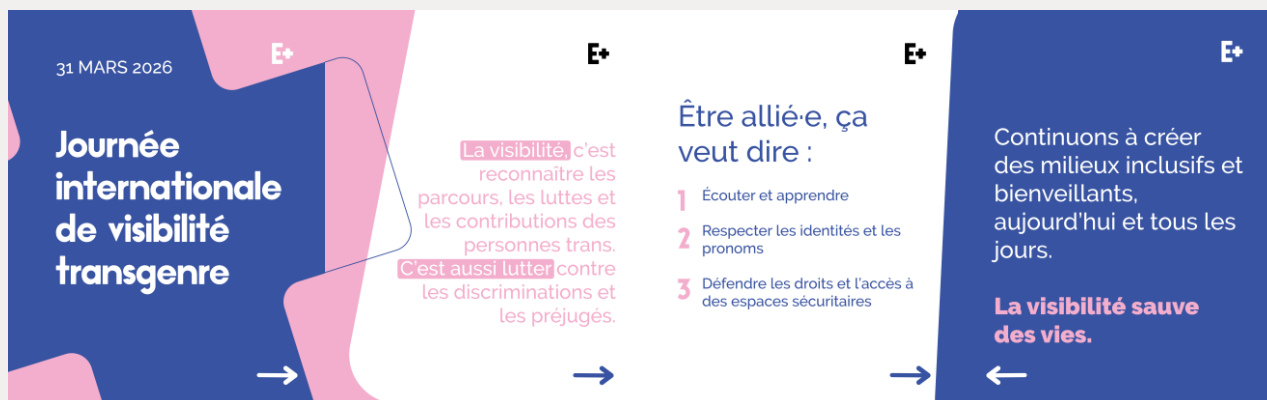
Des panneaux de présentation du futur complexe Espace+Village ont également été installés afin de faire découvrir le projet et son ambition aux milliers de personnes qui fréquentent le Village tout au long de la saison estivale.

village



Stratégie des communications

Cette année, Espace LGBTQ+ a poursuivi la structuration et le déploiement de sa stratégie de communication afin de renforcer sa visibilité, de mieux faire connaître ses projets et de valoriser les initiatives de ses membres et partenaires.



1 Un plan de communication a été élaboré afin de mieux planifier nos actions et d'assurer une présence cohérente sur nos différents canaux. Nos communications ont également été adaptées à la charte graphique d'Espace LGBTQ+, permettant d'uniformiser notre identité visuelle et de renforcer la reconnaissance de l'organisme et de ses projets.

2 Notre présence numérique s'est poursuivie sur Facebook, Instagram et LinkedIn, où nous diffusons régulièrement les actualités d'Espace LGBTQ+ et du projet Espace+Village. Ces plateformes nous permettent également de relayer les initiatives de nos membres ainsi que celles des futur·es locataires d'Espace+Village, contribuant ainsi à faire rayonner l'ensemble de notre écosystème communautaire.

3 Nous avons également développé des partenariats permettant d'offrir des expériences culturelles à notre communauté. Plusieurs concours ont notamment permis à nos abonné·e·s d'assister à des projections de films queers et de découvrir des œuvres mettant de l'avant la diversité de nos communautés.

4 Enfin, nous poursuivons la diffusion de notre Calendrier des mémoires, solidarités et fiertés, un outil qui rassemble les principales journées de commémoration, de sensibilisation, de mobilisation et de célébration importantes pour les communautés 2ELGBTQIA+.

À travers ces différentes actions, notre stratégie de communication vise autant à faire rayonner **Espace LGBTQ+** et **Espace+Village** qu'à créer des liens, soutenir nos membres et amplifier les voix et les initiatives de nos communautés.

Nos apprentissages clés

1

La force du réseau est un véritable actif du projet. Les relations développées avec l'économie sociale, les personnes qui font partie de l'immobilier collectif, les gouvernements, les fondations et les organismes communautaires ne servent pas seulement à financer Espace+Village, elles créent autour d'Espace LGBTQ+ un écosystème capable de résoudre des problèmes lorsque le projet rencontre un obstacle.

2

Les échéanciers institutionnels et politiques ne suivent pas ceux d'un chantier. Une grande partie du travail consiste à gérer des temporalités différentes : gouvernements, bailleurs de fonds, professionnels, entrepreneur·euses, prêteurs, partenaires et futurs locataires. Il faut donc prévoir beaucoup plus de marge et développer plusieurs scénarios en parallèle. C'est un travail qui amène des incertitudes et donc une excellente gestion des risques.

3

Il faut savoir avancer malgré l'incertitude. Attendre que toutes les confirmations soient obtenues avant d'avancer peut aussi mettre le projet en danger. Cette année a probablement renforcé notre capacité à déterminer ce qui peut avancer, ce qui doit attendre et quels risques peuvent être assumés.

4

La mise en place de nouvelles stratégies de financement demande du temps et certaines n'aboutissent pas. Cette année nous avons exploré des modes alternatifs de financement, tels que la loterie. Ce fut une expérience très riche en apprentissages qui n'a toutefois pas mené aux résultats escomptés.

Nos perspectives

1 Début du chantier de construction d'Espace+Village.

2 Campagne d'obligations communautaires 2026-2027 : 1,5 M\$

3 Mise en place des comités locataires et des outils du vivre-ensemble.

4 Développement des futurs projets (embauche d'une personne chargée du développement immobilier)

Remerciements

L'équipe souhaite remercier chaleureusement nos futures locataires, toujours présentes à nos côtés et qui participent activement aux réflexions et aux différentes étapes du projet. Leur engagement, leur patience et leur contribution sont essentiels à la création d'un espace qui répondra véritablement aux besoins des communautés.

Nous tenons également à souligner de façon particulière le soutien du Chantier de l'économie sociale, qui nous a accompagnés tout au long de la dernière année. Son appui a été précieux, tant dans le développement de notre campagne d'obligations communautaires que dans la refonte de notre membrariat. Le Chantier nous a également permis d'élargir notre réseau en nous mettant en contact avec des personnes clés de l'économie sociale, des rencontres qui ont contribué à faire progresser notre réflexion et à consolider notre projet.

À toutes les personnes et organisations qui donnent de leur temps, partagent leur expertise, ouvrent des portes et continuent de croire en la pertinence d'un espace collectif LGBTQ+ : MERCI. C'est grâce à cette mobilisation que nous pouvons transformer une vision commune en un projet concret et durable.



Partenaires

Nous souhaitons exprimer notre profonde reconnaissance à tous nos partenaires pour leur soutien et leur accompagnement dans la vie d'Espace LGBTQ+.

ESPACE LGBTQ+

Partenaires financiers



Partenaires experts



Collaborateurs



ESPACE+VILLAGE

Partenaires financiers



Partenaires experts





Conception graphique :

Quentin Bellat

Contenu développé en collaboration avec :

Quentin Bellat, Khalil Chaar, Marie-Michèle Monssen,
Arielle Trottier

Espace LGBTQ+

courriel : info@espacelgbtqplus.org

www.espacelgbtqplus.org

Suis-nous sur les réseaux sociaux !



POUR DES VILLES FIÈRES DE LA DIVERSITÉ

